

Beleidsplan 2023- 2026

Juni 2023

Dit beleidsplan beschrijft waar Christ's Hope Nederland in 2026 hoopt te staan. Het is richtinggevend voor de Nederlandse organisatie. Het geeft alleen de hoofdlijnen weer. De concrete uitwerking van het beleid wordt per jaar zichtbaar in het jaarplan en de begroting.

Achtergrondinformatie over Christ's Hope Nederland

Christ's Hope Nederland maakt deel uit van Christ's Hope International (www.christshope.org), een organisatie die in 14 landen vertegenwoordigd is. Zij geeft toekomst door scholing en zorg aan kinderen, die lijden door de gevolgen van aids. Meestal zijn deze kinderen weeskinderen of hebben zij ouder(s) die ziek zijn door aids.

De missie, en visie van Christ's Hope International

Missie:

"Kwetsbare (wees)kinderen in staat stellen de cirkel van extreme armoede, aids en geestelijke gebrokenheid te doorbreken. We doen dat door gerichte gezinszorg te bieden en hun te leren navolgers te worden van Jezus Christus."

Visie:

"Het verbeteren van de levens van kwetsbare (wees)kinderen die in extreme armoede leven."

Christ's Hope Nederland

Christ's Hope Nederland bestaat uit een bestuur, een directeur en manager operations (laatste twee part-time in loondienst) en enkele vrijwillig medewerkers.

De directeur heeft de dagelijkse verantwoordelijkheid over het werk van Christ's Hope in Nederland. Zij rapporteert voor elke bestuursvergadering (en zo nodig extra) over de gang van zaken in Nederland. Zij is ook verantwoordelijk voor de afstemming met het international office (IO) en de teams waarmee Christ's Hope Nederland samenwerkt, te weten Christ's Hope in de Verenigde Staten en in Afrika met name Christ's Hope in Kenia en Tanzania.

Het Nederlandse bestuur conformeert zich aan het beleid van Christ's Hope International. Christ's Hope International bestaat uit het internationale bestuur, de internationale directeuren enkele (part-time) internationale stafleden. Zij werken nauw samen met de directies van de verschillende landen.

Het internationale bestuur komt jaarlijks face to face bijeen tijdens de 'international board meeting'. De Nederlandse directeur neemt zo nodig deel aan deze bespreking. Bestuursleden uit de landen kunnen ook deelnemen. Besluiten worden door het internationaal bestuur gecommuniceerd naar alle aangesloten organisaties in de verschillende landen.

Eén keer per twee jaar vindt er een strategiesessie plaats met het bestuur om het beleid van Christ's Hope Nederland te kunnen aanpassen aan de dan geldende situatie. Voor sommige deelgebieden zullen er daarnaast mogelijk aparte strategie/plan sessies georganiseerd worden.

Jaarlijks vindt in het najaar een bespreking van het concept jaarplan en begroting plaats. Nadat onderlinge afspraken gemaakt zijn over het komende jaar met de lokale organisaties in Afrika wordt het plan verder uitgewerkt. Het definitieve plan en de definitieve begroting worden uiterlijk half december geaccordeerd.

Doelen van Christ's Hope Nederland

Voor de komende jaren stelt Christ's Hope Nederland de volgende doelen, die in lijn zijn met de gestelde doelen op internationaal niveau:

Doel 1: verdubbeling van het aantal kinderen dat we steunen in Afrika

De doelen uit het vorige beleidsplan zijn nog steeds van toepassing, namelijk om langdurig 250-400 kinderen in Afrika te steunen. Eind 2022 steunden we vanuit Nederland 250 kinderen en daarnaast nog jongeren in diverse projecten. Daarvoor is een structurele inkomensgroei nodig. De afgelopen jaren is dat gestaag gelukt. De komende jaren willen we die groei voortzetten. Het doel is om in 2026 tenminste 250 kindsponsors en 200 Vrienden van Christ's Hope te hebben in Nederland. Naast structurele particuliere inkomsten, genereren we inkomsten voor projecten door acties en aanvragen bij kerken, fondsen en stichtingen. Het doel is te groeien naar een inkomen van minimaal €500.000 in 2026. Belangrijke aandachtspunten voor die groei zijn:

- A. Vergroten naamsbekendheid
- B. Doelgericht fondsenwervingsbeleid
- C. Effectieve samenwerking met internationale partners
- D. Voldoende capaciteit in Nederland voor fondsenwerving

Doel 2 over de interne organisatie

De Nederlandse Christ's Hope organisatie groeit, is financieel gezond, en is in staat de lokale organisaties in Afrika goed te ondersteunen. Thema's die in jaarplannen uitgewerkt worden gaan over:

- A. Positionering t.o.v. Afrikaanse partners/rol als 'twinning partner'
- B. Passende organisatiestructuur
- C. Netwerken in Nederland

Doel 3 over de externe organisatie en relaties

Christ's Hope Nederland heeft een structureel inkomen om langdurig 250-400 kinderen in Afrika te steunen. Zij werkt met name aan een structurele inkomstengroei, van circa €350.000 in 2022 tot €500.000 in 2026.

Thema's die in jaarplannen uitgewerkt worden gaan over:

- A. PR acties, die naamsbekendheid vergroten
- B. Strategie om toe te werken naar structurele groei van inkomsten
- C. Communicatie tussen kindsponsors en kinderen
- D. Plan voor samenwerking met kerken
- E. Plan fondsenwervende (sportieve) acties en evenementen

Bijlage bij beleidsplan 2023 - 2026

SWOT- analyse

Voorafgaand aan het opstellen van het nieuwe beleidsplan 2023 – 2026 voor Christ's Hope Nederland hebben we de volgende sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen benoemd.

Sterktes

- Model van hulp (kind blijft binnen een gezin, geen weeshuizen)
- Klein intrinsiek gemotiveerd team, daadkracht
- Betrokken, professionele vrijwilligers
- Klein netwerk van betrokken donoren
- Professioneel CRM systeem
- Bestuur met elkaar aanvullende competenties
- Deel uitmaken van groter geheel Christ's Hope International

Zwaktes

- Weinig naamsbekendheid
- Capaciteit is beperkt
- Veel parttime werk
- Relatief veel tijd besteed aan het werk in Afrika (eigenlijk International Office werk)
- Competenties fondsenwerving particulieren beperkt aanwezig
- Vrij besteedbaar budget is laag
- Beperkte samenwerking met anderen
- Het internationale beleid is niet voldoende helder

Kansen

- De doelgroep kinderen in nood is aansprekend in fondsenwerving
- Naamsbekendheid is nu klein, kan goed vergroot worden
- Bekendheid kindsporsoring in Nederland is groot (m.n. door andere partners)
- Gezamenlijke fondsenwervende kansen van verschillende Christ's Hope organisaties in Europa
- Model van zorg maakt inzet moderne communicatiemiddelen in communicatie sponsor – sponsorkind mogelijk
- Kinderen kunnen iets doen voor kinderen (scholen, clubs kerken)
- Passend diaconaal doel voor kerken (geloof en hulp)

Bedreigingen

- Aids is niet meer een aansprekend thema in Nederland (chronische ziekte)
- Mogelijk een 'verzadigde markt' in kindsporsoring
- Effect van hulp wordt door donoren steeds kritischer beoordeeld
- Kwetsbaarheid van de kleine organisatie als een medewerker weg zou vallen
- Aftrekbaarheid giften goede doelen staat ter discussie
- Onrust in de Nederlandse samenleving, waardoor focus meer naar Nederlandse initiatieven gaat (voedselhulp onder Nederlandse kinderen)
- Afnemende visie op missionaire taak van de kerk